

## PROYECTO DE RESOLUCIÓN

*La Honorable Cámara de Diputados de la Nación*

### RESUELVE:

Declarar de interés de esta Honorable Cámara el libro *"Kaizen: el método Toyota de la mejora continua"* de Daniel Herrero, presidente de Toyota entre fines de 2010 y mayo de 2022, con prólogo de Ricardo Alberto Pignanelli, Secretario General de SMATA - Sindicato de Mecánicos y Afines del Transporte Automotor.

**EDUARDO FÉLIX VALDÉS**  
**DIPUTADO NACIONAL**

## FUNDAMENTOS

Señor presidente:

Motiva el presente proyecto declarar de interés de esta H. Cámara el libro *Kaizen: el método Toyota de la mejora continua*, de Daniel Herrero. El mismo cuenta con un prólogo de Ricardo Pignanelli, secretario general de SMATA Sindicato de Mecánicos y Afines del Transporte Automotor.

Daniel Herrero comenzó en Toyota en 1999 como gerente de Contabilidad y Finanzas hasta llegar a la presidencia en 2010, cargo que desempeñó en la automotriz hasta 2022. Actualmente, se desempeña como presidente de Toyota Plan de Ahorro en la Argentina y de la división deportiva Gazoo Racing.

A través de su libro *Kaizen: el método Toyota de la mejora continua* publicado en junio de 2024 por la editorial Planeta de Libros, se propuso difundir su experiencia en la empresa. En el mismo relata como logró compatibilizar la filosofía japonesa de trabajo con las urgencias argentinas, logrando altos niveles de producción y exportación, combinadas con altos niveles de empleo, salario y estabilidad laboral. En el libro mencionado, el autor desarrolla el vínculo de la dirección de la automotriz con el sindicato SMATA y con los empleados de la empresa, y el acuerdo para incrementar la productividad en la planta de Zárate. En este punto, el autor del libro resalta que al ampliar la planta de la filial argentina se pasó 2200 trabajadores en un comienzo a 8000 y duplicó sus exportaciones.

El hecho de que el libro se encuentre prologado por el máximo referente sindical de los trabajadores y trabajadoras del sector, y que entre ambos sectores se establezca una sinergia capaz de potenciar de manera simultánea la producción y la estabilidad laboral, resulta destacable en tanto expone de manera cabal la necesaria mancomunidad entre empresarios y trabajadores para lograr mejores condiciones económicas y sociales en nuestro país. Según palabras del propio Pignanelli, "el Kaizen provee estabilidad laboral. Toyota es una empresa que cuando la producción baja, no deja a la gente con licencia en su casa sino que la capacita en esta 'mejora continua', a favor de un obrero polivalente. Toyota mira 20 años adelante mientras los demás se miran los cordones de los zapatos, haciendo

que la gente se mentalice en el trabajo, con capacitación. Además tienen el 44% de producción nacional"<sup>1</sup>.

Recientemente<sup>2</sup>, en el evento IndustrializAR 2024 realizado en el Municipio de Pilar, el empresario Herrero compartió un panel de disertación con el sindicalista y expuso que el proyecto Toyota se hizo "sin ninguna reforma laboral, con diálogo, confianza mutua y cumpliendo con el convenio colectivo de trabajo". En este punto, destacó como pilares del buen vínculo entre la empresa y los trabajadores el diálogo y el consenso y, según el empresario, "de ceder para crecer". A su vez, agregó que así se convirtió en la exportadora número uno del mercado<sup>3</sup>. Por su lado, Pignanelli, en el marco del acuerdo productivo 2022, resaltó la importancia de las capacitaciones para los empleados con el objetivo de generar empleo genuino y de calidad<sup>4</sup>.

El libro referido es un fiel reflejo de la existencia de una lógica productiva y empresaria necesaria para nuestro país, con mejoras tecnológicas constantes pero sin que esto signifique una reducción de los derechos de los trabajadores del sector.

Por todo lo expuesto, solicito a los señores y señoras diputadas, me acompañen en la presentación del presente proyecto de resolución.

**EDUARDO FÉLIX VALDÉS**  
**DIPUTADO NACIONAL**

---

<sup>1</sup> <https://semanariodejunin.com.ar/nota/4176/ricardo-pignanelli-tengo-mas-fe-en-el-pueblo-que-en-los-dirigentes/>

<sup>2</sup> <https://x.com/SindicatoSMATA/status/1809192686684876842>

<sup>3</sup> <https://ar.motor1.com/news/590294/daniel-herrero-toyota-argentina/>

<sup>4</sup> <https://mundogremial.com/pignanelli-y-el-ceo-de-toyota-comunicaron-al-presidente-el-acuerdo-productivo-para-la-planta-de-zarate/>